

İşletme

Lisans

TYYÇ: 6. Düzey

QF-EHEA: 1. Düzey

EQF-LLL: 6. Düzey

## Course General Introduction Information

Ders Kodu:	ISL446				
Course Name:	Stratejik Yönetim				
Ders Yarıyılı:	Bahar				
Ders Kredileri:	<table><tr><td>AKTS</td></tr><tr><td>4</td></tr></table>	AKTS	4		
AKTS					
4					
Öğretim Dili:	TR				
Ders Koşulu:					
Ders İş Deneyimini Gerekliyor mu?:	Hayır				
Dersin Türü:	Zorunlu				
Dersin Seviyesi:	<table><tr><td>Lisans</td><td>TYYÇ:6. Düzey</td><td>QF-EHEA:1. Düzey</td><td>EQF-LLL:6. Düzey</td></tr></table>	Lisans	TYYÇ:6. Düzey	QF-EHEA:1. Düzey	EQF-LLL:6. Düzey
Lisans	TYYÇ:6. Düzey	QF-EHEA:1. Düzey	EQF-LLL:6. Düzey		
Dersin Veriliş Şekli:	Yüz yüze				
Dersin Koordinatörü:	Dr.Öğr.Üyesi FATMA NUR ASLI GÖKSOY				
Dersi Veren(ler):	Aslı Göksoy				
Dersin Yardımcıları:					

## Dersin Amaç ve İçeriği

Dersin Amacı:	Öğrencilere işletmelerin sorunlarını çözümlmek ve rekabetçi ortamlarda sürdürülebilir bir avantaj yaratmak için gerekli olan kavramları ve analitik teknikleri tanıtmak, öğrencileri stratejik düşünme
---------------	--

	yeteneği, bilgi, ve becerileri ile donatmak ve stratejik düşünmeye yönelinmesine katkıda bulunmaktır.
Dersin İçeriği:	Stratejik yönetimin temel konuları, stratejik karar verme, dış çevre ve endüstri analizi, iç çevre analizi, durum analizi ve iş stratejisi, kurumsal ve fonksiyonel stratejiler, strateji oluşturma, stratejilerin uygulanması, değerlendirme ve kontrol, ve insan kaynağının yönetilmesi gibi konuların incelenmesi.

## Öğrenme Kazanımları

Bu dersi başarıyla tamamlayabilen öğrenciler;

- 1) Stratejik yönetimle ilgili temel kavramları tanımlar.
- 2) İşletmeyi amaçlarına ulaştıracak stratejik kararların belirleme, uygulama ve değerlendirme sürecini öğrenir.
- 3) Rekabet stratejilerini bilir.
- 4) Çeşitli endüstrilerde, rekabet ortamlarında ve küresel bir çevrede gerekli stratejik analizler yapabilme yetenek ve becerilerini geliştirir.
- 5) İşletme için çevredeki fırsat ve tehditleri analiz eder.

## Ders Akış Planı

Hafta	Konu	Ön Hazırlık
1)	Ders Tanıtımı	
2)	Stratejik Yönetim Düşüncesinin Gelişimi ve Stratejik Yönetim Teorisi	
3)	İşletmenin Misyonu, Vizyonu, Hedefleri ve Paydaşları	
4)	Stratejik Analiz: Dış Çevre Analizi	
5)	Stratejik Analiz: İç Çevre Analiz	
6)	Kaynak Tabanlı Görüş ve Değer Zinciri Analizi	
7)	Rekabetçi Stratejiler ve Genel Stratejik Yaklaşımlar	
8)	Arasınav	
9)	Rekabet Avantajı ve Rekabet Stratejileri	
10)	Büyüme Stratejileri ve İşletme Genişletme Süreçleri	
11)	İşbirlikleri ve Stratejik Ortaklıklar	
12)	İşletme Seviyesi Strateji ve İşletme Portföyü Yönetimi	
13)	Kurumsal Strateji ve Çoklu İşletme Stratejisi	
14)	Yenilikçilik ve İnovasyon Stratejileri	
15)	Küresel Strateji ve Uluslararası İşletmecilik	

16)	Stratejik Uygulama ve Performans Yönetimi	
-----	---	--

## Kaynaklar

Ders Notları / Kitaplar:	Akdemir, A., Konakay, G., Küçükaltan, D., Marangoz, M., Ulukan, İ.C., Gümüştekin, G. E., ve Hepkul, A. (2012). Stratejik Yönetim, Anadolu Üniversitesi. David, F. R. ve David, M. E. (2022). Stratejik Yönetim: Rekabet Avantajı Yaklaşım, Palme Yayıncılık.
Diğer Kaynaklar:	Akdemir, A., Konakay, G., Küçükaltan, D., Marangoz, M., Ulukan, İ.C., Gümüştekin, G. E., ve Hepkul, A. (2012). Stratejik Yönetim, Anadolu Üniversitesi. David, F. R. ve David, M. E. (2022). Stratejik Yönetim: Rekabet Avantajı Yaklaşım, Palme Yayıncılık.

## Ders - Öğrenme Kazanımı İlişkisi

Etkisi Yok	1 En Düşük	2 Orta	3 En Yüksek

	Dersin Program Kazanımlarına Etkisi	Katkı Payı
1)	İşletmenin temel fonksiyonlarına (stratejik yönetim, pazarlama, finans, insan kaynakları ve operasyon yönetimi) ilişkin kuramsal ve uygulamalı bilgileri sistematik bir biçimde açıklar; bu bilgileri farklı iş bağlamlarında analiz ederek yorumlar ve işletme süreçleriyle ilişkilendirir.	
2)	Sektörel dinamikleri, ekonomik gelişmeleri ve küresel iş ortamını kuramsal modeller ve güncel veriler doğrultusunda analiz eder, elde edilen bulguları eleştirel bir bakış açısıyla yorumlar, stratejik karar süreçlerine yönelik çıkarımlar geliştirir.	
3)	Stratejik planlama süreçlerini kuramsal yaklaşımlar doğrultusunda tasarlar; kurumsal performansı artırmaya yönelik uygulamaları geliştirir ve bu süreçleri bütüncül bir bakış açısıyla yönetir.	
4)	İşletme problemlerini tanımlar, analitik ve eleştirel düşünme süreçlerini kullanarak çözüm alternatifleri geliştirir ve en uygun çözümü bilimsel ve mantıksal gerekçelerle savunur.	
5)	İnovasyon ve sürdürülebilirlik yaklaşımlarını işletme stratejilerine entegre eder; uzun vadeli ekonomik, çevresel ve sosyal değer yaratmaya yönelik uygulanabilir çözüm önerileri geliştirir.	
6)	Finansal ve operasyonel verileri uygun yöntemlerle analiz eder ve elde edilen sonuçları karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde yorumlar.	
7)	Operasyonel süreçleri bütüncül bir yaklaşımla analiz eder; verimlilik ve etkinliği artırmaya yönelik stratejik ve uygulanabilir iyileştirme önerileri geliştirir.	

8)	Dijital teknolojileri, bilgi sistemlerini ve veri analitiği araçlarını işletme süreçlerinde kullanır, veri temelli karar alma süreçlerini etkin ve eleştirel bir şekilde destekler	
9)	Disiplinler arası ekiplerde etkin iletişim kurar, liderlik rolü üstlenerek iş birliğini teşvik eder ve ortak hedefler doğrultusunda sorumluluk alır.	
10)	Mesleki etik ilkeleri, sürdürülebilirlik anlayışı ve toplumsal sorumluluk bilinci doğrultusunda karar verir ve toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eder.	
11)	Değişen iş ortamlarına, sektörel dönüşümlere ve küresel rekabet koşullarına uyum sağlar ve bu süreçlerde esnek, yenilikçi ve üzüm odaklı yaklaşımlar geliştirir.	
12)	Girişimcilik fırsatlarını sistematik olarak analiz eder, yenilikçi ve sürdürülebilir iş modeli ve iş planı geliştirir ve bu planları uygulamaya dönüştürür.	
13)	Bireysel ğrenme gereksinimlerini belirler, alanındaki güncel gelişmeleri takip eder, yaşam boyu öğrenme yaklaşımı benimser ve mesleki bilgi ve becerilerini sürekli olarak günceller.	
14)	Bilimsel araştırma yöntemlerini kullanarak veri toplar, analiz eder ve bulguları akademik ve profesyonel standartlara uygun şekilde raporlar.	

### ğrenme Etkinliği ve ğretme Yöntemleri

Anlatım	✓
Beyin fırtınası /Altı şapka	✓
Grup alışması ve devi	✓
Okuma	✓
dev	✓
Problem zme	✓
Proje Hazırlama	✓
Rapor Yazma	✓
Soru cevap/ Tartışma	✓
rnek olay çalışması	✓

### lme ve Değerlendirme Yöntemleri ve Kriterleri

Yazılı Sınav (Açık uçlu sorular, çoktan seçmeli, doğru yanlış, eşleştirme, boşluk doldurma, sıralama)	✓
dev	✓

Sunum	✓
Raporlama	✓
Örnek olay sunma	✓

## Ölçme ve Değerlendirme

Yarıyıl İçi Çalışmaları	Aktivite Sayısı	Katkı Payı
Ödev	10	% 10
Projeler	20	% 30
Ara Sınavlar	10	% 30
Final	10	% 30
<b>Toplam</b>		<b>% 100</b>
YARIYIL İÇİ ÇALIŞMALARININ BAŞARI NOTU KATKISI		% 70
YARIYIL SONU ÇALIŞMALARININ BAŞARI NOTUNA KATKISI		% 30
<b>Toplam</b>		<b>% 100</b>

## İş Yükü ve AKTS Kredisi Hesaplaması

Aktiviteler	Aktivite Sayısı	İş Yükü
Ders Saati	32	96
Uygulama	2	2
Sınıf Dışı Ders Çalışması	32	32
Sunum / Seminer	4	12
Proje	2	6
Ödevler	8	12
Ara Sınavlar	2	6
Rapor Teslimi	4	12
Final	2	6
<b>Toplam İş Yükü</b>		<b>184</b>